

2013

Annual Report

年度报告



YouChange

跨界合作的社会创新支持平台

过去六年间，友成基于原有的“四大法宝”——创新性实验、参与式资助、服务性整合、开放性互动，形成了五大战略性支持平台，通过研发、实验、资助、合作和倡导，打造新公益价值链，推动更公平、更有效和更可持续的社会生态系统建立。



五大战略性支持平台

新公益 因友而成
心世界 因你而变





“友成是一个超出传统慈善定位的创新型基金会。”

1.58 亿元

截至 2013 年，友成基金会累计公益支出

- 资助各类社会组织和社会企业 148 个；
- 自主研发试点创新项目及平台 11 个；
- 受益人群遍布全国 21 个省市；

“用创投的方式支持公益”

常青义教

试点造血式支教项目，孵化平衡城乡教育资源的创新模式
组织城市优秀退休教师志愿服务提升贫困地区学校教学水平的公益支教项目；截至 2013 年，扩展到 7 个省 16 县，招募志愿者 2840 人，定点 36 所乡村学校，共提供志愿服务 13 万小时，受益教师 28160 人次，受益学生 288815 人次，覆盖受益学校 555 所；目前已经发展成为利用网络技术共享城市优质教学资源的前沿项目“双师教学”。

10 万元

50 万元

创业咖啡

开发大学生社会企业家精神创业启蒙课程

启蒙大学生的社会企业家精神，在培养创业能力的基础上，倡导关注和解决社会问题；截至 2013 年，已有 84 个远程授课点，直接覆盖学员逾 4000 人；超过 11000 名在线注册用户。

- 新理念、新领域、新动力、新资源、新方法、新技术、新人才 •

2007

友成在中国首倡

- 社会创新 社会企业 •

2010

友成首次提出在新的社会、经济、技术条件下的新公益七大趋势，倡导回归以人为本、跨界合作的社会创新。

2013

友成将新公益理念推广到投资领域，成为 • 社会价值投资 • 的倡导者和引领者。

10000 元

- 2008 年，512 民间救助服务中心 / 汶川地震后，中国第一家民间志愿者自发组织的服务支持平台得以成立，成为中国志愿服务元年的标志性事件。

20000 元

- 2007 年，资助独立电影人 / 资助初出茅庐的年轻导演拍摄处女作公益纪录片，一举获得蒙特利尔纪录片大奖，成为央视 2014 贺岁电影导演，片约不断。

50000 元

- 友成优秀社会企业奖，平均每家奖励资助 5 万元 / 最早支持社会企业创业，培育中国第一批社会企业家。

小鹰计划

培养具公益视角的跨界领袖型人才

友成基金会发起的青年发展与培养项目，鼓励青年走进基层，亲自参与社区发展项目，在服务中学习，成长为具社会企业家精神的跨界领袖型人才。

100 万元

扶贫志愿者行动计划

打造中国公信、高效、可参与的公益渠道

扶贫志愿者行动计划 2008 年正式启动至今，累计建设驿站 122 个，覆盖 14 个省市；组织和招募长期、短期及专业志愿者 16000 多人，为贫困地区提供了超过 81 万小时的志愿服务；2011 年，被写入国家新十年扶贫开发纲要。

400 万元

理事长致信

新公益创造社会价值



友成基金会创始人、
理事长

2010 年，友成基金会提出“新公益”的概念，到 2013 年已经进入到“社会创新”的探索阶段。我们明确地提出，要把社会创新、社会价值投资、社会企业的发现和用创新的模式解决社会问题联系在一起。

慈善是什么？公益是什么？新公益是什么？社会创新是什么？社会价值投资又是什么？这些概念的普及和理清，对于我们公益人非常重要。

我认为，慈善就是帮助弱势群体，救危救难、救急救困，它是出于一种个人的爱心，是一种情感的表达和自我存在价值的彰显。它的议题选择不一定具有特别的公共意义，在方法的选择上也比较单一——以单向的捐钱捐物为主。这些“慈善”行为缓解了一部分人的基本生存需要，它可能改变一个人，但改变不了一个弱势群体或者社会格局，触及不了问题产生的根本原因，不可能产生一种社会机制的变革，不可能大范围推动整个社会公正、公平的进步。

那么，公益是什么呢？公益在议题上更加具有公共性，组织方式更加具有专业性、组织性。但是传统的公益也往往还是救助扶助的一种模式。

真正的创新产生在“新公益”，或者叫社会创新，它是要发现那些没有被满足的深层次的社会需求，和未被利用的资源，通过资源要素的重组和优化配置，更有效率、更可持续地解决社会问题。社会创新要求跨界合作，在议题的公共性、解决方案的系统性方面均有了较大的延伸，从而更具有社会价值的创造力。

传统慈善和社会创新的区别只有一点，就是社会价值创造能力。

如果用一个坐标来体现，竖轴代表议题的公共性和社会性，横轴代表解决议题的方式、系统性；议题公共性越强，公益性越大，所谓“天下为公”；解决方案越具备系统性的关怀和设计，其所产生的成效越高；二者相乘所得区域越大，其所产生的社会价值越大。

“真正的创新产生在“新公益”，或者叫社会创新，它是要发现那些没有被满足的深层次的社会需求，和未被利用的资源，通过资源要素的重组和优化配置，更有效率、更可持续地解决社会问题。

传统慈善和社会创新的区别只有一点，就是社会价值创造能力。公益的目标，关键是我们有没有为社会创造价值。”

公益的目标，关键是我们有没有为社会创造价值。

企业 CSR 和公益项目对接，就是跨界吗？不是。政府采购社会组织服务是跨界吗？不是。只有当公益界站到政府和企业之外的第三部门的角度，做到和企业、政府平等对话，去替社会承担、替政府负担、替企业分担，才算是在这样一个平台上整合了资源、参与了社会进程、推动了中国的民主化和公民社会建设。这就叫 Social impact(推动社会变革)，或者是 Change maker (给社会带来改变的人)。

创新是一种价值创造，它是智力密集，智慧密集的活动，还需要一种胸怀。

真正的公益一定要以人为本，尊重人的尊严，培养人的能力，让人能够得到全面发展，才能激活每个人内心那股向善的力量。如果我们对社会充满责任和大爱，我们就会做一切努力创造一种健康的社会生态，在这个开放的平台上，让所有参与者的能量被互相激活，各尽所能，各得其所。在这个过程中，闲置的资源被利用了，分散的力量被聚合了，所有人的力量都以几何数量放大无数，形成裂变。

2013 年，友成联合气候组织、绿色实验室倡导发起了社会价值投资基金。社会价值投资是投资领域的社会创新，通过培育、投资、支持真正应对最严峻社会挑战、解决最迫切社会问题的企业（社会企业），达到经济、社会和环境价值的统一，实现人类社会的可持续发展。“社会

价值投资基金（Social Impact Fund）”的建立同时也是发现真正具有社会使命的投资人和企业家，重新定义和倡导社会企业、社会企业家等理念的过程。

如果我们有一批这样的企业家，他们通过社会价值投资产生的利润，一部分拿来去做研究，做一种价值倡导，我们的思想界就会更有前瞻性和引领性；如果我们拿出其中一部分钱用来孵化社会型的企业，而这些社会型企业有创新的办法去解决社会问题，并且有可持续的商业模式，我们的社会是不是会更有活力？！

当我们为了共同的未来而创造的时候，也就是我们真正跨界合作的时候，那么这个社会的改变就不是非常困难的事情了。

非公募基金会的天然使命就是社会创新，去真正解决社会问题，而不仅仅是进行所谓“散财”式的第三次分配。在中国的社会管理中，与政府、企业和公募基金会相比，非公募基金会的独立性和中立性，不仅是一种自由，更是一种责任——非公募基金会应真正承担起社会部门研发的职责，真正把公益和社会创新连在一起，和我们改革、和未来的发展、和中国在世界上这样一个大国的地位连在一起，这个才是最大的公益，这才是我们这些人做公益的根本目标 and 责任。

2013 年 12 月

目录 Contents

理事长致信	04
项目概览	07
研发与倡导平台	08
友成观点	08
社会价值投资基金	10
第二届友成扶贫科研成果奖	11
新公益学社	11
实验平台	12
友成扶贫志愿者行动计划	12
小鹰计划	18
常青义教	22
创业咖啡	26
资助与合作平台	30
新公益领导力发展研修班	30
百人计划	30
“投资未来”（You th Lead You Change）	31
调研中国	31
第二届返乡大学生创业论坛	32
《社会创业家》杂志	32
基金会中心网	33
中国非公募基金会发展论坛	33
物资捐赠	33
对外招标资助	34
专项基金	35
组织文化	37
组织架构	38
管理创新	38
信息透明	39
财务报告	40
财务审计报告	40
2013 年所获捐赠一览表	44
附录：2013 大事记	48

第一部分

项目概览

P.08-11 研发与倡导平台

P.12-29 实验平台

P.30-36 资助与合作平台

「研发与倡导平台」

研究前瞻议题 倡导社会创新

友成观点

◎ 回归以人为本的价值认定，融合系统兼工具的东西方思维

这可以是一个最好时代，也可以是一个最坏的时代。

一方面，金融创新与科技创新为人类物质财富的创造提供了前所未有的手段和能力，为人类共享丰富的物质财富提供了空前的可能；以开放、对等、参与、共享为主要特征的互联网时代，为民族和解与文化共融提供了更大可能；全球化浪潮和互联网时代正在将世界变成一个地球村，原有的产业、行业、部门的界别将被打破，不同要素之间重新组合成一个有机生态系统将成为可能。

另一方面，也带来更大不确定性。全球范围内的贫富分化、社会动荡、环境污染、气候变暖、生产过剩、经济停滞等等危机随之而来；互联网带来的信息碎片化营造了一个纷乱的世界，人们要不断面对无限多元的选项和纷至沓来的诱惑。这些已经引起有识之士的警醒和反思：我们究竟要的是什么？我们是选择不顾一切地向外攫取，还是回归原本十分简单的价值认定？

答案在于我们内心的追求，且这一追求是否坚定。

大道之行也，天下为公。友成倡导回归以人为本、跨界合作的社会创新，推动更公平、更有效、更可持续的社会生态系统的建立，将新经济新技术创造和积累的资本用于有社会价值的思想和财富的创造；我们倡导更加注重实际操作、注重标准化、工具化与过程管理的西方思维和东方的相对偏整体、全局、更加系统化思维走向融合，共同迎接这个时代的机遇和挑战。

——摘自王平理事长在 MIT 斯隆 – 友成社会与商业论坛上的致辞

◎ 未来社会创新方向：引爆系统变革，无界将成为关键词

未来的创新，一定是发端于对社会整体的关注，一定是极具包容性地将政府、企业、社会组织等各部门有机囊括其中的创新，三者间的界线会日趋模糊、消融。我大胆地猜想，“无界”将会成为未来创新的新关键词。

未来的创新，一定会带来社会生态系统的整体演进发展，每一个人都是创新的参与者，而每一个人也都将从中受益。当前我们面临的挑战，就是去寻找、发现那些超越企业与社会、有可能引爆系统变革的社会创新引擎。

——摘自王平理事长 2014 新公益嘉年华开幕致辞

◎ 拿自己创造的价值去担当，真正成为一个社会创新的推动者和参与者，这就是公民社会

我们公益界站到一个真正第三部门的角度，去替社会承担、替政府负担、替企业分担，靠的是发现别人没有发现的问题和资源，靠的是模式的创新，用这个模式更加公平、更有效率、更可持续地解决问题。这个模式你提出来了，这个架构你搭起来了，你就是一个社会创新的推动者，就是一个社会价值的创造者，你就具有了和企业、政府平等对话的资格，你才算是在这样一个平台上整合了资源、参与了社会进程、推动了中国的民主化和公民社会建设。这就叫 Social impact(推动社会变革)，或者是 Change maker (给社会带来改变的人)。

公民社会就是这样推动的。我们在争取权利和倡导理念的时候要有超越自身利益的高度，寻找共赢的途径，而不是成为一个新的利益集团，企图向更大的利益集团分一杯羹。当我们用抱怨矮化了自己的同时，我们的处境只能是更加边缘化。虽然我们获得了更多的入场券，但是我们却有可能遇到更多的“玻璃门”。

公民是什么？公民是担当，我们拿什么担当？我们应该拿能力、拿自己创造的价值去担当，真正成为一个社会创新的推动者和参与者，并且带动更多的人都参与到这个创新的过程中来，这就是公民社会。

——摘自王平理事长在新公益嘉年华头脑风暴会上的讲话

◎ 非公募基金会承担着社会部门研发的职责

创新是一种价值创造，它是智力密集，智慧密集的活动，还需要一种胸怀。非公募基金会的天然使命就是社会创新，去真正解决社会问题，而不仅仅是进行所谓“散财”式的第三次分配。在中国的社会管理中，与政府、企业和公募基金会相比，非公募基金会具有更加独立判断与行动的空间，她的独立性和中立性，不仅是一种自由，更是一种责任——非公募基金会承担着社会部门研发的职责。

——摘自王平理事长在新公益嘉年华头脑风暴会上的讲话

◎ 提出社会价值投资理念，倡导投资领域的社会创新

2013 年，友成基金会、气候组织、绿色创新实验室联合宣布共同倡导建立以社会价值为导向的股权投资基金——社会价值投资基金（Social Impact Fund, 以下简称 SIF），力图实现商业与公益的真正跨界协作，针对主流资本市场，倡导建立以人为本的多维度社会价值评价体系。



社会价值投资基金（SIF）将包括公益和商业两个部分：



SIF 运作的第一个核心要素是社会利益相关方参与项目投资决策保证其社会价值属性；第二个核心要素是通过交叉补贴机制保障商业价值的实现。

SIF 是在系统观和整体观指导下，新公益理念的“非牺牲”原则和新投资理念的“非暴利”原则结合的产物。其核心精神是回归以人为本——平衡人作为社会人和经济人的双重追求，兼顾公平与效率，实现社会、经济与环境的可持续发展。

◎ 第二届友成扶贫科研成果奖，继续承办国内首个部级扶贫研究类奖项

第二届友成扶贫科研成果奖，评奖范围为 2011 年 1 月到 2012 年 12 月期间，全国从事扶贫开发领域研究的科研人员、教学人员、实际工作者等公开出版或发表的扶贫领域的理论和应用研究成果。

2013 年 10 月 17 日，在“1017 减贫与发展高层论坛”上，汪洋副总理为获奖项目及获奖人颁奖；

获奖项目：《全国集中连片特殊困难地区划分研究》、《家庭强化辅食添加对中国儿童智力发展的影响》、《贫困测量：理论与方法》。

◎ 新公益学社，汇聚行业内外专家的力量

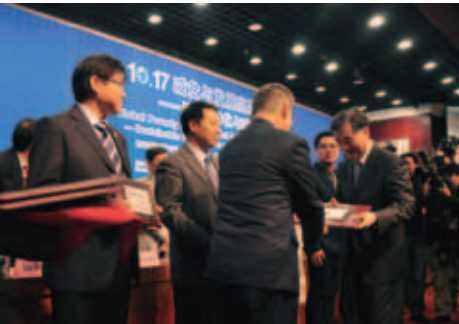
2013 年，新公益学社举办了 4 场研讨活动，包括：

春季：“社创之星”——发现与培育青年一代的社会创新意识与能力，构建有责任资本与社会创业家间的桥梁；

夏季：全球化视野下的社会创新——探讨社会创新前沿实践，解读推动创新的创新模式；

秋季：新公益破解幸福密码——直指公益本质，强调公益应关注“如何用创新的方法满足与人的幸福相关的最真实、最迫切的需求；

冬季：重新发现世界——激发社会活力，构建自组织、自管理、自修复、自净化的社会生态体系。



汪洋副总理颁发第二届友成扶贫科研成果奖



友成新公益学社·2013 夏季活动

「实验平台」

友成扶贫志愿者行动计划

- 打造中国高效、公信、可参与的公益渠道
- 打通扶贫“最后一公里”，构建双向受益的社会扶贫新模式
- 写入《中国农村扶贫开发纲要（2011-2020 年）》

◎ 项目概述

扶贫志愿者行动计划是友成基金会自主研发试点的第一个创新项目；旨在动员和调配城市社会、经济、人力、文化等资源志愿到农村服务，架设城市居民与农村居民、社会主流群体与弱势群体的桥梁，促进城乡融合。

通过构建“扶贫志愿者”网络体系，动员和支持专业志愿者，通过引进并执行成熟的扶贫创新项目，扶助定点扶贫地区农民建设自主的可持续的发展机制，以实现减贫脱贫与发展。

其中，志愿者驿站是该计划的核心，它是覆盖市县、乡镇乃至农村社区的网络体系，是公益扶贫行动的社会资源协调平台，是志愿者的服务支持中心。

孙毅

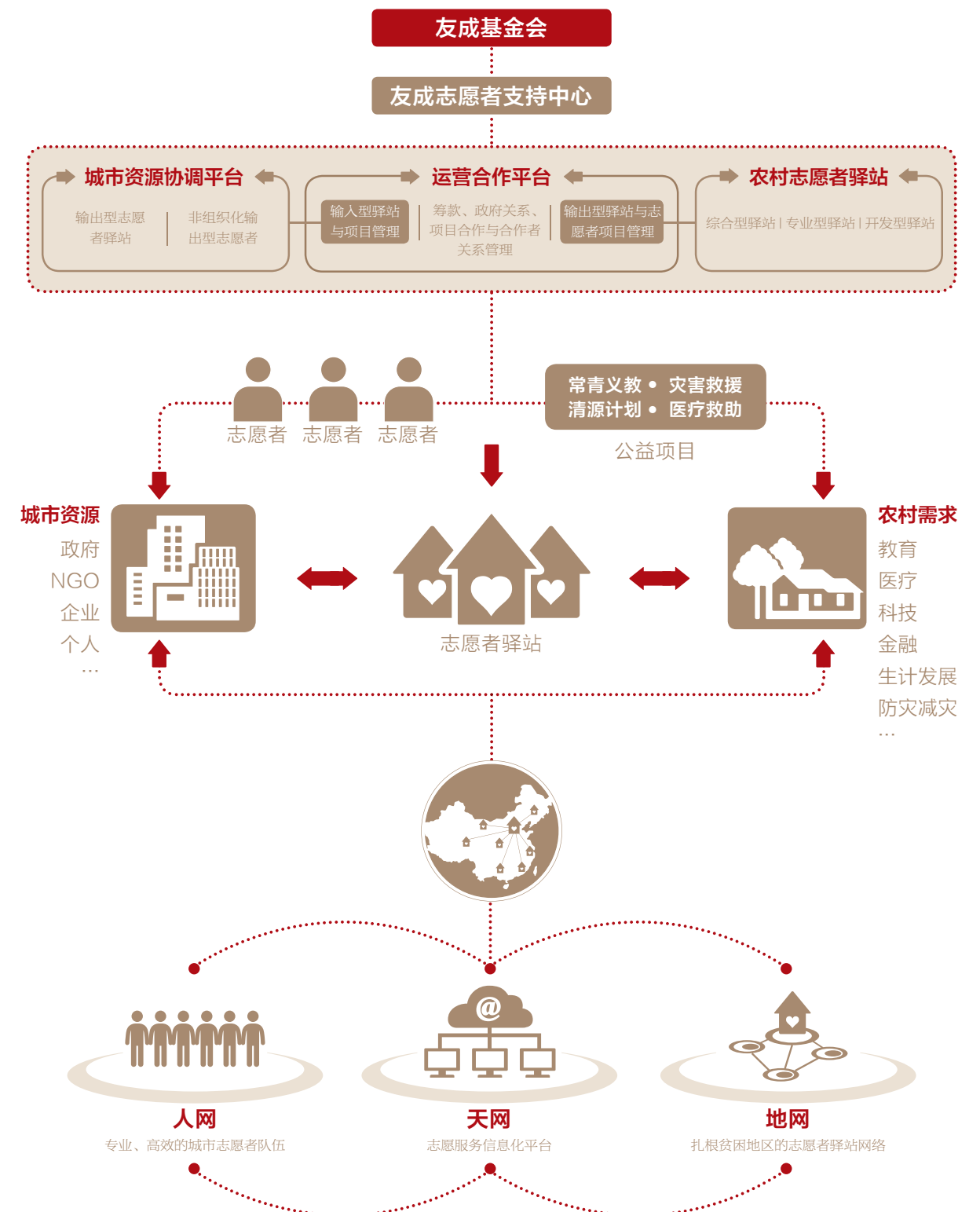
政府事务与资源开发部主任兼志愿者支持中心主任。2012 年 4 月加入友成，擅长可持续资源动员和政府关系维护。毕业于大连大学工商管理专业，并先后在清华大学进修房地产投融资及财税管理课程，曾担任中华慈善总会外聘项目负责人，整体规划大型公益项目的设计、运行、监测评估和倡导等工作。

过去的一年，从贫困社区到全国扶贫大会，我看到了一双双渴望改变的眼睛，也看到了，社会各界的殷切希望，感受到一份沉甸甸的责任，也感受到了大家联结起来的力量。贫困，我们来了，用更创新的方法，消除你！

— 2013 感言



◎ 项目形态及发展脉络



◎ 2013 项目成果



11 个
新建市县级驿站



约 1000 人
友成志愿者



共有 60000 小时
为社区提供志愿服务

① 驿站网络建设

- 推动优秀企业全面参与驿站建设模式，新建市县级驿站 11 个，下设村镇志愿者工作站 50 余个。
- 新增驿站网络覆盖四川、江西、甘肃、内蒙、宁夏等地，与松下电器、上饶春华医院、包商银行、碧桂园、联想、阳光 100 置业集团、远洋地产、宜信、埃森哲、航天数字传媒有限公司等企业合作，共募集志愿者驿站建设及贫困社区扶贫项目资金 1538 万元。
- 驿站发动 1000 余名长短期志愿者，提供了包括教育、科技、医疗等领域的扶贫服务 6 万小时以上。

② 志愿者支持与能力建设

6 月及 10 月分别在呼市及北京举行，形式包括讲座、项目点考察、讨论及分享等，目的是满足驿站志愿者工作需求，提升日常项目管理能力，同时分享各地实践中的经验，统一对于驿站职能、社区发展等概念的认识。能力建设的内容包括项目管理基础知识、公益项目评估与总结技能、项目流程梳理与优化工具等。

③ 灾害救助与灾后重建

- 雅安地震紧急救援阶段 (4 月 20–5 月 30 日)

4 月 20 日雅安地震发生后 17 分钟，启动友成 –NGO 备灾中心联合救灾行动，是能搜索到、有记录第一个民间响应行动；

设计筹集发放“友成家庭紧急救灾包”3750 套，核计人民币 750000 元；覆盖芦山县宝盛乡玉溪村、龙门乡古城村、飞仙镇凤凰村、芦阳镇火炬村、石镇围塔村、太平镇兴林村等重灾区。

- 灾后过渡安置阶段 (5 月 20 日 –7 月 20 日)

关注“过渡安置”这一空白需求；实施“彩钢瓦过渡安置房”项目，通过调动受灾村民互助自救、就地取材，在芦山县玉溪村、安坪村、磨刀村、凤凰村等 6 及宝兴县受灾安置点提供 7 万多平米的彩钢瓦用于搭建过渡安置房，解决了 1000 多户超过 4000 村民的过渡安置问题。

- 灾后重建 (7 月 20 日 –至今)

聚合成都益多、益众的等一批扎根农村社区的草根组织，在芦山县和宝兴县的 8 个贫困村各建立一个“友成志愿者工作站”，开发“竹编”项目，支持灾区村民的生计恢复；并组织实施龙美术馆青少年夏令营、德意志女童健康包项目。

- 雅安行动先后得到微软、渣打银行、埃森哲、赠与亚洲、太盟投资、成都万华投资、上海龙美术馆等企业 and 个人的资助和支持。截至 2013 年 12 月 31 日，友成雅安地震共募集善款 4, 187, 630.24 元，支出 3, 950, 317.13 元，资金使用率为 94.33%；还有部分灾后重建项目在进行中。



共募 4,187,630.24 元

94.33%
资金使用率

750000 元
友成家庭紧急救灾包

1000 多户
解决过渡安置问题

150 万元
中国农业银行为清源计划项目
资助总额

④ 清源计划

中国农业银行资助支持，项目总额为 150 万元，执行周期自 2013 年 5 月至 2014 年 5 月，依托志愿者驿站网络，在河北、内蒙古、宁夏等地的 20 所贫困地区中小学开展健康卫生、校园安全等方面的培训，包括制定当地校园安全用水解决方案，选购捐赠净水热水设备，邀请专家志愿者组织编写并印制了《中小校园安全教育知识手册》，开展安全知识培训、讲解和实地演练。

截至 2013 年底，已完成 20 所学校的设备安装，教材编写、健康及公共安全教育培训，13000 名师生喝上了健康干净的水，提高了师生及学生家长们的校园安全意识。

⑤ 典型驿站

【江西上饶驿站】

企业参与设计，专业化医疗救助

2013 年 10 月 1 日，由友成基金会和江西上饶春华医院合作建立。

宗旨：减低贫困社区家庭因病致贫、因病返贫发生率，达成各政府部门、企业、公益机构以及社区系统参与医疗扶贫工作的社会效应。

重点项目：农村及城市贫困社区医疗扶贫，特别是困难老人医疗扶助的志愿服务项目，包括：

- “友·健康”项目：驿站及专业志愿者深入城乡贫困社区进行医疗卫生知识的宣教，免费体检，医疗咨询等。
- “友·保障”项目：联合定点医疗机构为低保五保的困难群众实施医疗费用救助款发放。
- “友·陪伴”项目：建立社区志愿小组和医技专业志愿者小组，为贫困社区困难群体，特别是活动不便的困难老人提供健康档案建立、定期走访、日常咨询等长期的医疗保健服务。

上饶驿站建设及医疗救助项目为期3年,共募资680万元。

截止到 2013 年 12 月底，上饶驿站已招募长、短期志愿者 150 余人，专业志愿者累计进村级社区进行义诊及医疗宣传 35 次，发放《友成医疗求助卡》1623 张，建设村级驿站 32 个，宣传人数达 1 万余人，共为贫困人群发放医疗救助款 25 万余元；累计提供志愿服务 11000 余小时。

【松下－友成滦平志愿者驿站】

企业冠名资助，开展多元化服务

滦平驿站成立于 2009 年，是标杆型友成志愿者驿站。2013 年，滦平志愿者驿站得到松下公司的冠名资助支持。项目覆盖河北滦平县滦平镇、长山峪镇、红旗镇、金沟屯镇、虎什哈镇、巴克什营镇、张百湾镇等 7 个乡镇。

共动员 305 人次的志愿者为 7 个乡镇提供科技、医疗、教育等志愿服务活动，直接受益群众 10886 人，累计服务时间 1557 天。

具体活动包括：

- 组织实施常青义教项目。会同北京市老教协，组织北京海淀区高级教师共计 24 人分 3 批来到滦平项目校进行送教活动。
- 医疗扶贫项目整合资源，开展发放医疗扶贫手册，下乡义诊，开通网上就诊会诊通道，免费接诊等四项活动，平均使 2000 户每户减轻医疗负担 530 元。
- 组织实施清源计划和小学生地震及其次生灾害逃生知识与模拟演练项目。
- 创新社会实践,组织“小鹰志愿者”和“松下企业志愿者”开展“第二课堂”，并发动社会志愿者参与。



1. 江西上饶驿站开展医疗救助活动
2. 内蒙呼和浩特驿站科技扶贫项目
3. 松下员工到河北滦平驿站开展第二课堂的志愿服务

【内蒙古呼和浩特驿站】

搭建三级驿站体系，整合各方社会力量

2013 年，以呼和浩特市中心驿站为辐射，建立武川县、和林县、土左旗、清水河、托克托县等 5 个旗县驿站，形成市、旗县、项目点“三级联动”、“多点一线”的机制，在内蒙地区形成连片集中效应。

● 教育扶贫

积极构建与政府的合作，“常青义教”项目 2013 年得到 50 万的政府资金支持，并与教育局联合督导项目执行。

2013 年累计进入志愿者 505 人，服务时间 6787 天。组织呼市 15 所城市中小学集中对口帮扶 5 个旗县 15 所农村中小学，农村学校共派出 28 名教师到城区校挂职或学习，260 多名教师到城区校接受专题学习培训。城区 8 所学校 68 人次到农村 8 所学校送优质课下乡。

● 科技扶贫

分别与农牧局、科技局、互联网协会合作搭建：农村科技支持平台、农业信息服务平台、农产品销售平台。将农业科技员、12396 信息员、科技扶贫志愿者整合为一体，探索建设以政府为主导、社会组织推进，农村科技专业人员参与的多元化、可持续发展的新型农村科技服务模式。

共开展科技扶贫项目 12 个，培训农村专业合作社社长 100 人，间接受益人数超过 1000 人（合作社社员）。直接受益村 8 个。

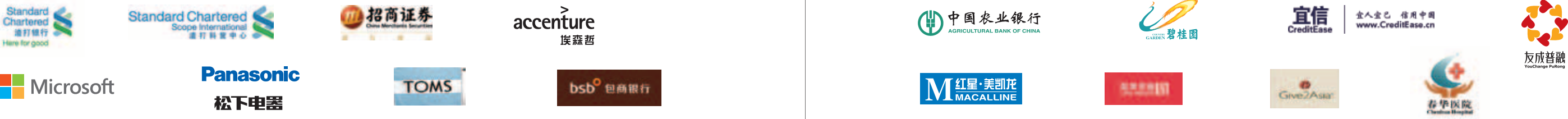
● 医疗扶贫

组织 47 名专家志愿者（194 人次），分 26 次到西乌兰不浪镇中心卫生院坐诊，就诊人次达 322 人；分 4 次对农村医生进行呼吸道、心肺病、妇常见病、农村防疫等讲座，63 个农村医生参加了培训。

● 金融扶贫

通过动员城市银行和商贷公司参与扶贫志愿者行动计划，缓解农村社区居民生产生活的资金问题，推动农村社区居民规模化种养殖。

合作伙伴



「实验平台」
小鹰计划

- 有志青年社会实践的“黄埔军校”
- 跨界领袖的成长基地
- 中国青年的公益间隔年

◎ 项目概述

友成基金会 2011 年发起的全人素质教育平台型项目，每年一届，旨在发现和支持具有远大志向和天下襟怀的青年，通过深入基层完成为期一年的社会公益实践，并辅以传统文化熏习和社会技能培训，以了解社会、认识自我、磨炼心智，涵养正气，开始一场超越自我的人生体验，成长为具有社会企业家精神的跨界领袖型人才。

李佳琛

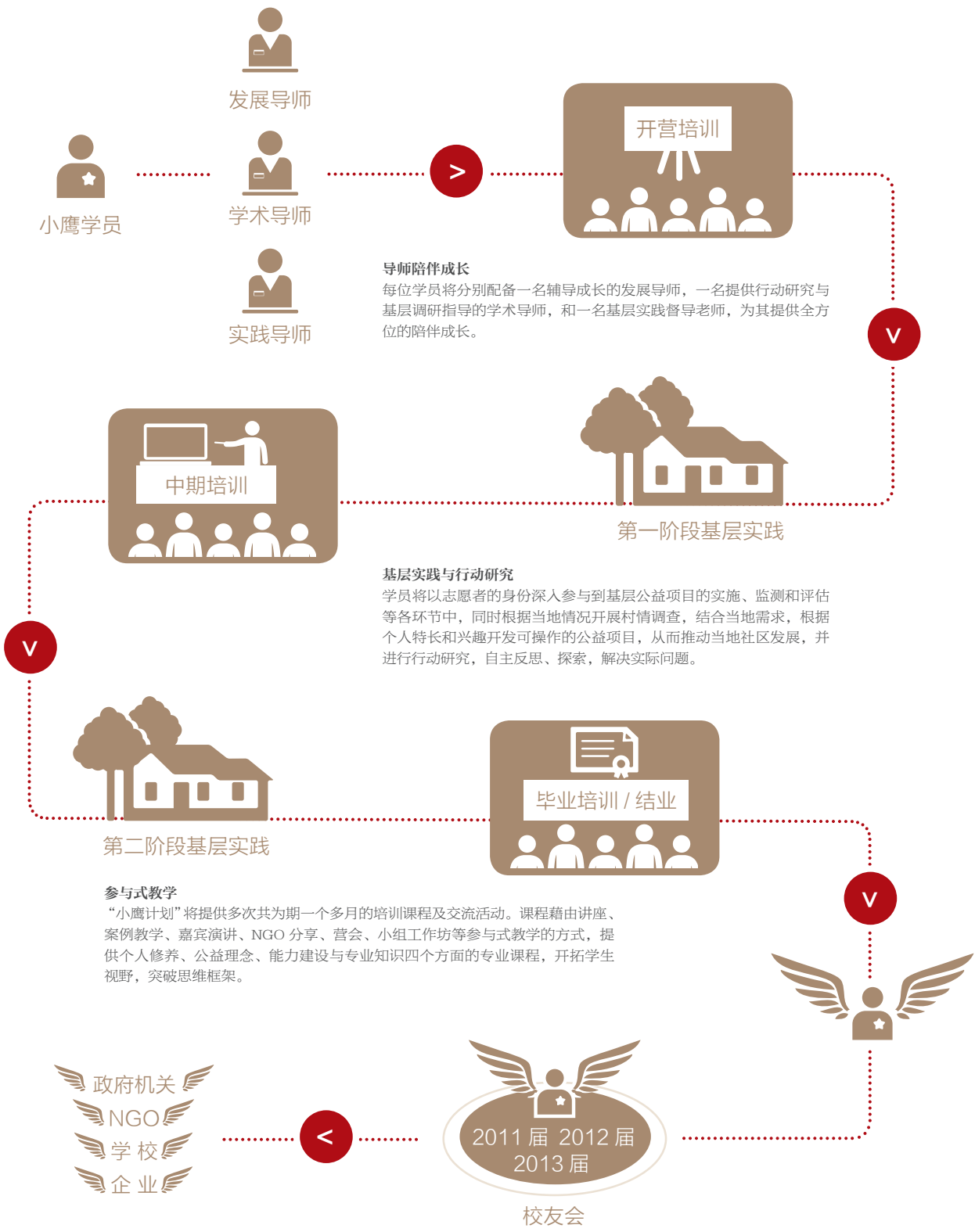
2011 年 9 月加入友成，现任小鹰计划项目总监。毕业于中国人民大学，获学士学位，曾任职大型日资及美资企业的人力资源管理工作，拥有丰富的多元行业及文化背景的人力资源管理经验。

我希望 10 年后在政界、商界、公益界活跃着一批有社会企业家精神的领袖精英人才，他们有一个共同的名字‘友成小鹰’。



— 2013 感言

◎ 项目形态及发展脉络



◎ 2013 项目成果



- 2013 届新招募 19 名小鹰分配至 6 个基层公益组织，并于年底启动 2014 小鹰计划招募。
- 小鹰计划自 2011 年起已成功运行两届，累计报名人数 2000 余人。
- 2013 年，三届小鹰计划共有 59 人次，深入中国农村，了解基层社会发展；自主开展小型公益项目 10 余个。
- 完成《小鹰计划学员手册》和《小鹰计划项目操作手册》，支持建立小鹰计划校友会、合作伙伴网络等。

合作伙伴



「实验平台」
常青义教

- 城市优秀退休人员发挥余热，丰富生活
- 全面提升贫困地区学校教育教学水平和管理水平的造血式支教
- 利用信息化技术缩小城乡数字鸿沟及校际差距
- MOOC 的创新应用，试点低成本、大规模地推动城乡教育资源均衡发展新模式

◎ 项目概述

常青义教是“扶贫志愿者行动计划”的重要组成部分，它依托友成志愿者驿站体系和各地合作伙伴，组织城市优秀退休教师以志愿者身份到贫困地区学校开展提升当地教师教育教学水平的公益支教活动。近年来，在“新公益”理念的指引下，特别关注互联网时代，基于网络技术的创新式远程支教模式的探索，推动试点“双师教学”和“平板电脑互动课堂”项目。2013 年成立专项基金，未来将致力于中国教育公平这一愿景的推动与实现。常青义教专项基金的建立，标志友成基金会孵化了 3 年的项目走向独立和可持续发展。

苗青

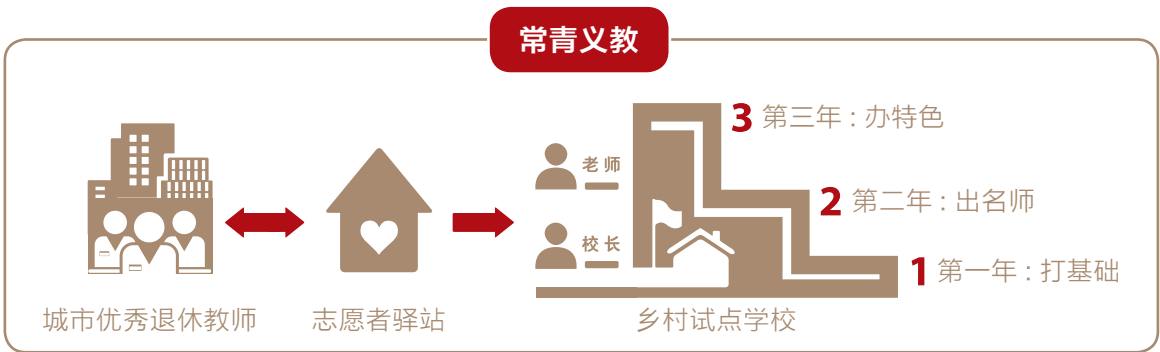
2011 年 5 月加入友成。2007 年毕业于德国柏林自由大学，获得汉学和教育学硕士学位。曾多年任教于国内外学校，创办了公益性组织柏林益智中华文化学校，并担任学校理事和副校长。热心于公益事业，曾任职于多个海内外公益机构。作为文化交流领域形象代表，参与了中国和德国国家级文化交流项目“德中同行”。加入友成前在国家汉办直属长城汉语中心担任国际合作部总监。

在教育公益实践中不断地面对新技术带来的挑战是一个非常享受的过程，那种感觉就如同自己被赋予了一双隐形的翅膀，以更快的速度，更高的高度，飞翔于更广阔的世界。我相信这正是实现教育公平梦想最需要的助力方式。

— 2013 感言



◎ 项目形态及发展脉络



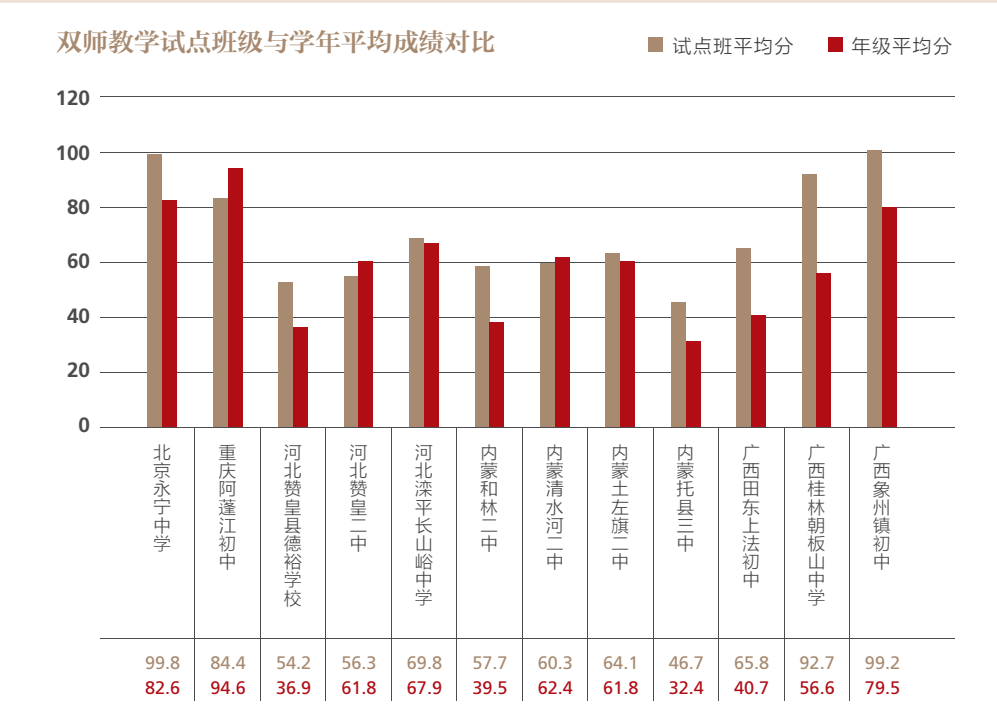
◎ 2013 项目成果



常青义教

- 常青义教 2011-2013 年底，常青义教从广西扩展到内蒙古、云南、湖北、辽宁、安徽、河北 7 个省 16 个县，共招募志愿者 2840 人，定点在 101 所乡镇学校开展常青义教活动，共开展志愿服务 13 万小时，驻点学校 36 所，受益教师 28160 人次，受益学生 288815 人次，覆盖的受益学校 555 所。
- 2013 年，新增招募志愿者 722 人，新增加 68 所定点乡镇学校开展常青义教活动，增加志愿服务 2.5 万小时，新增驻点学校 4 所，增加受益教师 15887 人次及受益学生 141416 人次，新覆盖的受益学校 180 所。

支持企业



双师教学项目校 2013-2014 学年第一学期期末成绩统计

双师教学

- 双师教学将人大附中作为主课堂，讲授初中一年级数学课程，在全国各地选择乡村学校试点班作为第二课堂，通过互联网传输同步授课，结合线下辅导答疑等方式开展教学。其中包括内蒙古呼和浩特市土默特左旗台阁牧中心校、广西百色市田东县上法中学等 5 个省市 12 所学校的 13 个初中班，约 500 余名学生及老师受益。
- 学生成绩明显提高：试点班级平均分高出年级平均分 10 分；原中等偏上水平班级跃居年级前列，高出年级平均分 14-36 分；原普通水平班级高出年级平均分 10-20 分；原中等偏下水平班级达到年级平均水平。
- 教育成果斐然：学生不仅养成了良好的学习习惯，适应了小组式学习方式。通过双师教学还培养了学生的团队协作、领导力及互助精神，使乡村学生看到了自己与城市学校学生的差距，树立了更高的学习目标。
- 一流的教师“培训课”：每天的同步课堂既是完整的体系教学，又是每天对教师的教学培训。第二课堂教师的教学素养和教学水平明显提高，科研能力也显著提升，教学理念明显拓宽。

「实验平台」
创业咖啡

- 让社会现实与社会经验成为高校课堂的一部分
- 社会企业 MOOC 在中国大陆最早实验与实践
- 获得了宜信、星展银行、SAP 的鼎力支持

◎ 项目概述

“友成创业咖啡”项目旨在启蒙大学生的社会企业家精神，在培养创业能力的基础上，倡导关注和解决社会问题。为了提高全国范围内的高校相关人群的社会企业创业教育水平，创业咖啡开展了师资培训、创业咖啡学分课、创业咖啡 MOOC、种子基金、高校论坛等活动。

彭天

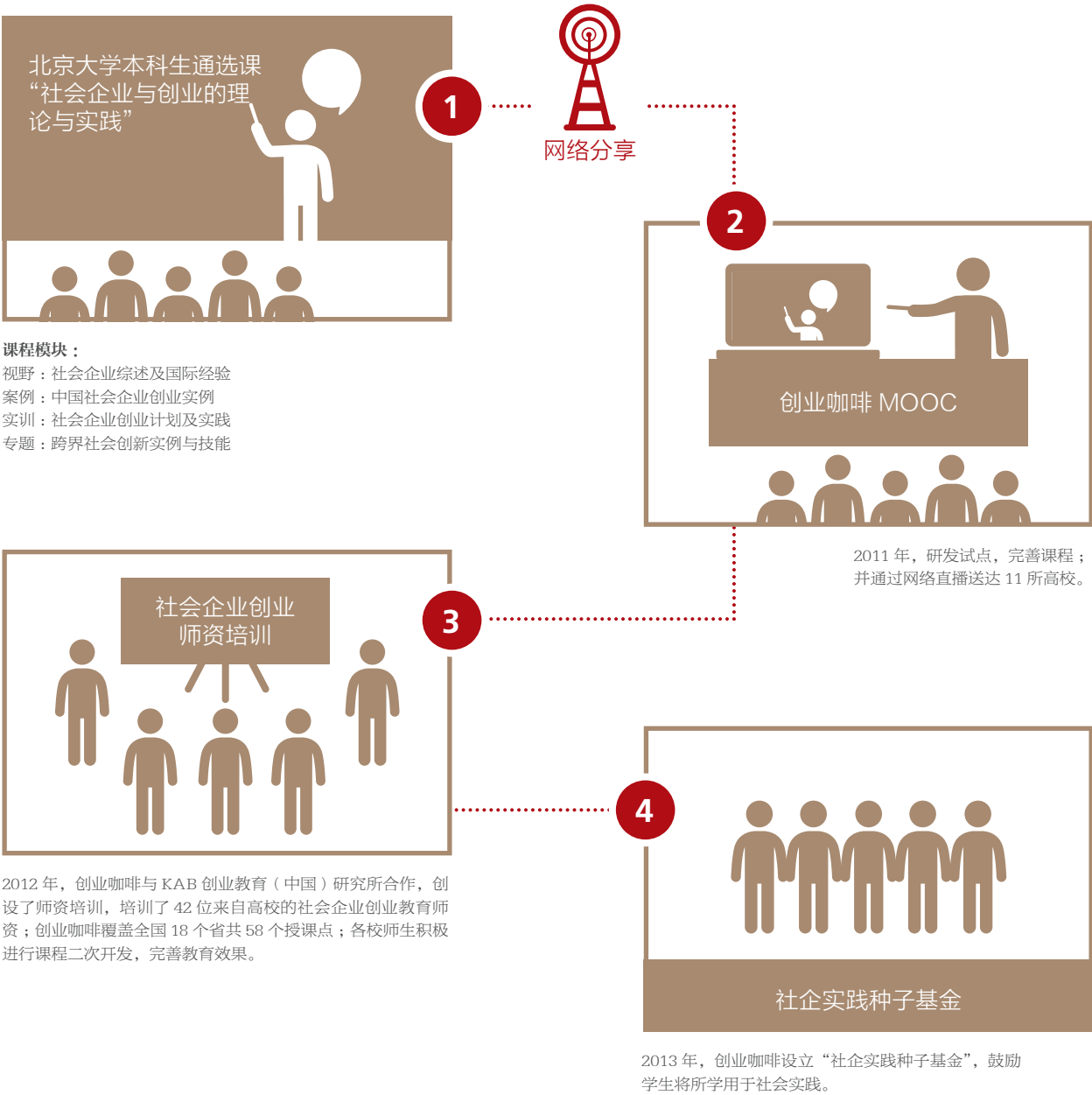
北京大学经济学院本科，后加入欧盟教育委员会伊拉斯谟世界之窗项目（Erasmus Mundus），获环境科学、政策与管理硕士学位（MESPO）。兴趣领域为扶贫、环保及可持续发展，对社会企业及公益创业实践有浓厚兴趣。曾在北美、欧洲、非洲、亚洲的九个国家游学、工作及参加志愿服务，并发起了“非洲易厕”跨文化公益实践项目。

我们是一个比较好奇的团队，这体现在我们不断的用各种问卷来“轰炸”我们的老师和同学。从这些反馈里可以看出，2013 年创业咖啡想传达的社会企业、社会创新的理念，以及“种下种子”这个动作是完成了的。

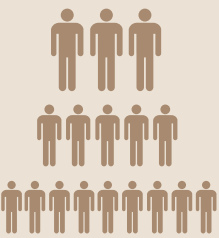
— 2013 感言



◎ 项目形态及发展脉络



◎ 2013 项目成果



约 4000 人
授课点直接覆盖学员



超过 75000 次
课程播放次数



89%
老师对培训的总体满意度为“很好”

1. 创业咖啡课程

邀请 13 位讲师教授，远程授课点数量达 84 个，其中包括 20 个基层社会组织和 64 个高校授课点，其中有 36 个高校列为学分课并授予学分。授课点直接覆盖学员约 4000 人。

2. 创业咖啡 MOOC

报名学习人数超过 11000 人

课程播放次数超过 75000 次



3. 师资培训

共培训了 84 位老师，他们分别来自全国 17 个省（市、自治区）的 43 所高校和 15 家机构。

89% 的老师对培训的总体满意度为“很好”

80% 的老师表示“愿意推荐给他人”

4. 种子基金

共收到约 70 份创业计划书；

3 个项目获得“星展社企实践种子基金”支持，9 个项目获得“SAP 社企实践种子基金”支持。

附：2013 种子基金入选项目名单

一、SAP 社企实践种子基金（5 万）入选项目：

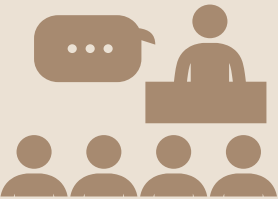
- 1、小瓶瓶回收站
- 2、实习僧项目
- 3、恩施“土家缘”土猪推广项目

二、星展社企实践种子基金（5 万）入选项目：

- 1、天天营养饮食服务
- 2、银率文化传播工作室
- 3、陪伴有你一四点半学堂项目

三、SAP 社企实践种子基金（5 千）入选项目：

- 1、match 网
- 2、不再孤独自闭症融合项目
- 3、百变咖啡秀
- 4、华电时间银行
- 5、油不可失项目
- 6、青少年残疾志愿者培训项目



参加人数达 150 余人
创业咖啡在北京大学举办社会企业高校论坛

5. 高校论坛

2013 年 12 月 1 日，创业咖啡在北京大学举办了为期半天的社会企业高校论坛，参加人数达 150 余人。

国务院参事、友成基金会常务副理事长汤敏，北京大学经济学院副院长张辉，星展银行（中国）CEO 葛甘牛，北京大学公民社会研究中心副主任袁瑞军，岚山社会基金创始人、总裁肖晗，北京乐平公益基金会理事、副秘书长邢文毅等出席并演讲。

感谢以下合作伙伴对创业咖啡的大力支持



新浪微博：@ 友成创业咖啡（<http://www.weibo.com/ycucafe>）

腾讯微博：@ 友成创业咖啡（<http://t.qq.com/ycucafe>）

「资助与合作平台」

参与式资助

◎ 新公益领导力发展研修班

2013 年度，友成出资 35 万元，支持北京惠泽人咨询服务中心共同发起主办第二届“新公益领导力发展研修班项目”，持续推动中国公益领袖人才培养。

- 注册学员 48 人，参加培训学员有 35 人，15 名学员通过论文答辩结业；
- 扩展至北京、上海和西北（包括青海、甘肃、宁夏）三学区；
- 动员组织了 22 名公益导师为学员提供 100 课时的授课、78 课时的咨询和辅导、32 课时专题讲座、60 课时的课程研发等服务投入，共计投入专业服务时间 270 课时；
- 动员社会捐赠资金 23 万元，捐赠服务与场地 23.25 万元，HP 捐赠电脑 14 台价值 8.4 万元，总计动员社会捐赠价值 54.65 万元；
- 学员自发组建的“友成新公益领导力俱乐部”；开通了领导力研修班的 QQ 群、新浪微博、微信群，促进了学员日常沟通和项目传播。

◎ 百人计划

友成与基金会中心网、中国人民大学非营利组织研究所联合发起的新公益青年领袖项目。2013 年支持第一批学员 4 人赴美国圣母大学完成第一阶段学业；并开展第二批学员招募。



新公益领导力发展研修班



百人计划

◎ “投资未来”项目（Youth Lead You Change）

友成与气候组织、中国慈善家 2013 年共同发起；起步于中国、放眼全球，旨在培育和支持脚踏实地、具有全球视野和专业技能的中国可持续发展的未来领袖和创新人才。

- 2013 年 12 月 13 日启动；2014 年 3 月开始学员招募；
- 项目凝聚有思有行的青年人，提供以案例为引导的系列专业培训、国内外实地考察与实习机会、创业指导和相关资金扶持等；
- 包含六大模块，即：未来学院、绿影未来、绿领行、创智大赛、智者导航、青年可持续发展峰会。



15 支

2013 “调研中国”最终选出 15 支调研团队作为资助对象

89 人

受资人数

◎ 调研中国

2013 年度，资助 12 万元，与《南风窗》杂志合作，联合主办 2013 “调研中国”——中国大学生社会调查奖学金项目；

- 新增个人参与平台——“调研中国－青年社会领袖田野营”；
- 共收到来自全国 30 多个省市自治区的超过 1500 份申报，其中包含超过 700 份团队网上申请与超过 800 份个人申请；
- 首次举办了 4 场主题宣讲会；
- 2013 “调研中国”最终选出 15 支调研团队作为资助对象，受资人数共 89 人，新增设 15 支优秀参与团队，奖励覆盖范围更广；
- 活动历时 10 个月，于 11 月 25 日圆满结束，得到 2 家电视媒体的跟踪报道、10 余家报纸、网络媒体和 15 家校内网络媒体的关注，关注度有效提升。



◎ 大学生返乡创业实践及第二届返乡大学生创业论坛

2013 年度，资助 20 万元，旨在探索返乡大学生创业模式，构建返乡大学生群体人力、物力和资金等社会资源的协调与匹配信息网络平台，带动贫困地区的经济和社会发展。

- 持续打造返乡大学生返乡创业的“花梨之家”模式，打造返乡大学生的引领者和个案；

社区营造层面，南京工业大学团队第 5 次进驻博学生态村，为期一周，为 5 户社区居民设计民宿；7 月至 8 月，复旦大学、海南大学等学生团队师生人数 30 多人，开展社区环保教育、冬令营等活动。

- 举办第二届“返乡大学生论坛”，促进了两岸三地返乡中青年的交流与合作，力图营造返乡青年社会资本平台和公益组织资源对接平台；

2013 年 8 月 6 日至 8 日，海口开心农场，来自香港、台湾、内地和海南本岛的返乡精英、返乡大学生、返乡农民工以及专家学者共计 200 多人，参加了为时 3 天的返乡大学生论坛。该论坛共同打造两岸三地社会资本，形成返乡青年就业、创业、公益等交流合作的平台，为青年成长和公益发展传递最有价值的声音，对返乡创业者产生了极大的正面影响。

◎ 《社会创业家》杂志

2013 年度，资助《社会创业家》杂志 97974.8 元（项目总金额为 262012 元，2013 年支付 97974.8 元），推动社会创业支持平台的建设。

- 2013 年完成 12 期，共计 6 本纸介合刊的出版工作。每期发行 2000-3000 份；
- 举办了 2013 年度“社创之星”社会创业家评选活动，资助了 6 名社会创业家，支持和激励新兴社会创业领袖，推动舆论方向。12 月份，启动新一轮社创之星评选活动；
- 汇聚了活跃在非营利组织、相关政府部门、学术机构、志愿者组织、企业和媒体等不同领域的社会创业家及潜在创业人士超过 4000 人，建设最关注社会创业和创新领域的数据库。

2000-3000 份
每期发行份数

4000 人
汇聚不同领域的社会创业家及潜在创业人士超过

◎ 资助 25 万元，继续支持基金会中心网的发展

◎ 资助 7.5 万元，继续支持中国非公募基金会发展论坛

◎ 物资捐赠

2011 年至今，友成基金会连续作为 TOMS 在中国大陆地区的“Giving Partner”合作伙伴之一，承担着捐赠发放及协调工作。

友成不仅强调物质赠与，更重视精神扶持和新公益理念的传播，TOMS 捐赠项目与友成在捐赠地所开展的其他项目相互支持，为当地驿站开展小额信贷、常青义教、社区发展、NGO 能力建设等项目的进一步开展提供帮助。

友成基金会重视对项目的监测评估，按照协议要求，做到了及时高效地向捐赠、受赠双方提供反馈信息、交流反馈意见。从受益人反馈情况来看，捐赠项目很好地满足了孩子们的需求，获得了家庭和学校的认可。

2013 年，TOMS 共通过友成基金会在四川省南巴中市、四川省绵竹市、四川省彭州市、四川省南充市仪陇县、湖北省恩施土家族苗族自治州建始县、云南省昆明市周边地区、河北省承德市滦平县、宁夏回族自治区西海固等地区捐赠和发放了物资。



调研中国



TOMS 鞋发放

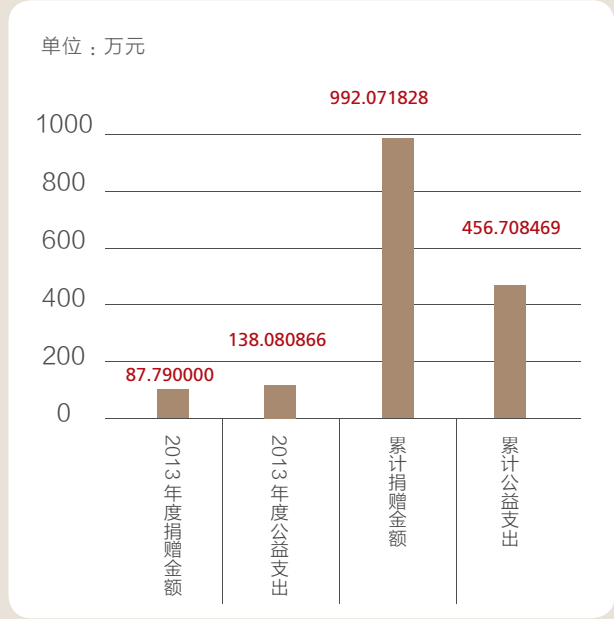
◎ 对外招标资助

2013 年度,通过对外招标,共收到公益机构项目建议书 140 份。按照“友成基金会项目评审标准”,经过初评、中评和终评,最终 6 个项目通过评审获得资助。

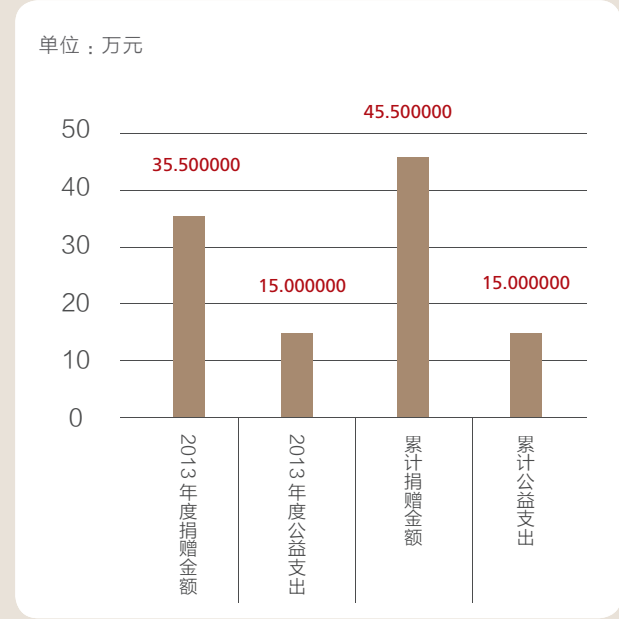
序号	项目名称	执行机构	项目总体目标	资助金额
1	普润园自然学校项目	北京市石景山慈航灾害防护知识技能普及中心	巩固和扩大现有自然学校,对本土自然教育教材(5 个方面的课程)进行实践与修订,开展青少年自然体验、生活能力、以及防灾、备灾、减灾知识与技能培训,并为我国的自然教育储备师资人才。	100,000
2	为山区的孩子送平安项目	北京市东城区平安星防震减灾教育中心	通过体验式培训、模拟演练的方式提升学校老师员工、志愿者和受助孩子防灾减灾意识,掌握地震等灾害逃生知识和逃生行动能力。	100,000
3	寻宝猎人——乡村青少年生活技能发展计划项目	北京美新路公益基金会	通过寻找、探索、了解家乡的公共机构、设施,提高农村少年儿童生活技能,促进弱势群体个人发展和社会融入,增加他们的社会化资源,为他们进入社会,做必要知识、心理、技能的准备,为未来的生活打下基础。	50,000
4	第三期“舰长计划”——让青年人“启蒙了解公益、正确认识公益、适当参与公益”项目	深圳市郑卫宁慈善基金会	为 10 位大学生提供极其优质的“社会企业+社会组织”双重公益实习岗位;并向 50 万名大学生倡导“启蒙了解公益、正确认识公益、适当参与公益”,在他们心中种下“公益”的种子。	50,000
5	允中文教院“国学工程”大学生志愿者西部乡村(社区)支教项目	陕西允中文教院	通过国学教育的载体,培养青年学子成为民族优秀智慧的传承者和爱心使者,有序递进地将文明种子带回家乡,播撒到西部乡村及社区,帮助支教受助儿童养成优秀人格,远离不良风气,保护淳朴风尚,引导儿童健康成长。	50,000
6	成都城乡互助——社区支持农业项目	成都城市河流研究会	开拓成都市城市消费市场,增加 CSA 参与农户,扩大生态耕种面积,研究并形成持续的社会影响力。	100,000

「资助与合作平台」
专项基金

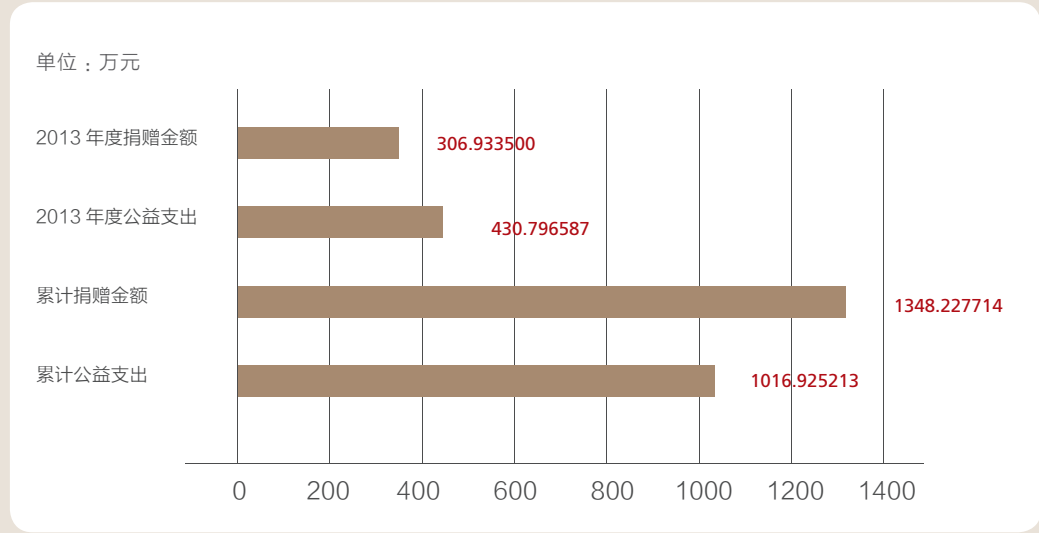
◎ 修实公益基金



◎ 友成－毅恒挚友专项基金



◎ 友成－奥比斯中国防盲治盲专项基金



「图片故事」

◎ 2013 年，友成在国际国内多个场合向政府、企业界及公益界倡导新公益理念



1	2	
3		5
4		6
8		7
	9	

1. 友成与气候组织、中国慈善家杂志联合发起投资未来论坛，倡导社会价值投资

2. 王平理事长出席第四届中国贫困地区可持续发展战略论坛倡导社会扶贫创新模式

3. 在第四届亚洲社会创新峰会上王平理事长分享友成新公益理念和实践

4. 在第十五届深圳高交会上，友成联合气候组织、绿色实验室发布倡导建立社会价值投资基金。吴伯凡理事作为发言人倡导社会价值投资

5. 王平理事长会见盖茨基金会全球副总裁

6. 在美籍华人“百人会”上王平理事长倡导社会价值投资

7. 在联想公益行动派领导力沙龙上王平理事长畅谈友成新公益

8. 在 1017 减贫与发展高层论坛上汤敏常务副理事长做主题演讲

9. 王平理事长、吴伯凡理事携友成新公益伙伴受邀在国家行政学院的司局级干部课程上分享社会创新理念和实践



第二部分

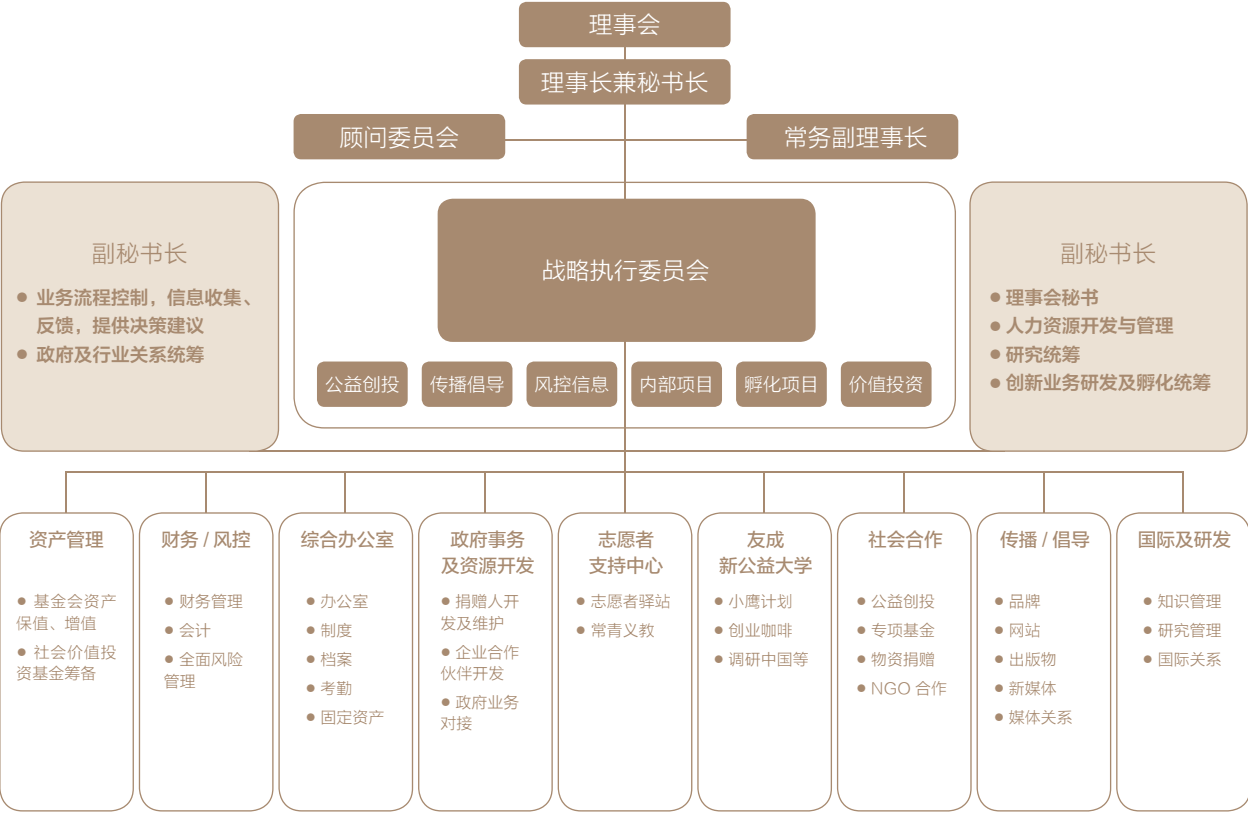
组织文化

P.38-39 组织架构

管理创新

信息透明

◎ 组织架构



◎ 管理创新

通过每年 2 次的岗位竞聘、述职。激发了团队活力，逐渐形成了从项目助理、项目官员、高级项目官员、主任到秘书长的专业人才梯队。



◎ 信息透明

“ 2013 年度中国公益慈善信息披露卓越组织 ”

修订完善《友成基金会信息披露制度》及细则，从制度上进行保证；

重视网站、微博、微信等自媒体建设，丰富信息披露手段；

充分利用民政部中民慈善信息平台、基金会中心网、中华慈善新闻网等业内第三方平台，进行信息披露；

“ 中国慈善透明榜样 ”

针对雅安地震等突发灾难，及时准确地进行了相关捐赠和支持信息的披露。

“ 中国最透明的 25 家基金会 ”

2013 年，在第二届慈展会上得到“2013 年度中国公益慈善信息披露卓越组织”及“中国慈善透明榜样”称号；在基金会中心网 FTI 透明度指数排名中，继续位居第一；在《福布斯》中文版“中国最透明的 25 家基金会”2013 年度排名中，连续第三年进入前五名。

财务报告 | 第三部分

北京中证天通会计师事务所有限公司
Beijing Zhongzhengtiantong Certified Public Accountants

审计报告



中证天通 [2014] 审字第 31168 号

友成企业家扶贫基金会：

我们审计了后附的友成企业家扶贫基金会财务报表，包括 2013 年 12 月 31 日的资产负债表，2013 年度的业务活动表和现金流量表以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是友成企业家扶贫基金会管理层的责任，这种责任包括：(1) 按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；(2) 设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

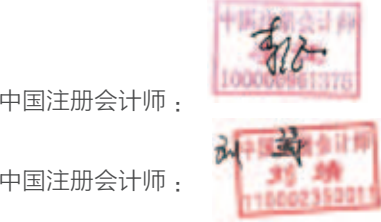
我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指引》的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、审计意见

我们认为，友成企业家扶贫基金会财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了友成企业家扶贫基金会 2013 年 12 月 31 日的财务状况以及 2013 年度的业务活动成果和现金流量。



中国注册会计师：

中国注册会计师：

二〇一四年三月十二日

资产负债表

会民非 01 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会 2013 年度 单位：元

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	22,121,514.72	24,809,128.31	短期借款	61		
短期投资	2		1,409,400.00	应付款项	62	154,495.29	179,252.33
应收款项	3	223,745.29	212,470.60	应付工资	63	24,181.63	24,181.63
预付账款	4	248,619.12	16,560.00	应交税金	65	27,272.93	42,454.72
存货	8			预收账款	66	300,200.00	1,813,522.00
待摊费用	9			预提费用	71		
一年内到期的长期 债权投资	15			预计负债	72		
其他流动资产	18			一年内到期的长期负债	74		
流动资产合计	20	22,593,879.13	26,447,558.91	其他流动负债	78		
				流动负债合计	80	506,149.85	2,059,410.68
长期投资：							
长期股权投资	21	154,957,343.67	156,574,374.15	长期负债：			
长期债权投资	24			长期借款	81		
长期投资合计	30	154,957,343.67	156,574,374.15	长期应付款	84		
固定资产：				其他长期负债	88		
固定资产原价	31	1,931,613.00	1,931,613.00	长期负债合计	90	-	-
减：累计折旧	32	1,151,415.27	1,457,134.09				
固定资产净值	33	780,197.73	474,478.91	受托代理负债：			
在建工程	34			受托代理负债	91		
文物文化资产	35			负债合计	100	506,149.85	2,059,410.68
固定资产清理	38						
固定资产合计	40	780,197.73	474,478.91				
				净资产：			
无形资产：				非限定性净资产	101	144,845,231.22	138,080,729.04
无形资产	41			限定性净资产	105	32,980,039.46	43,356,272.25
				净资产合计	110	177,825,270.68	181,437,001.29
受托代理资产：							
受托代理资产	51						
资产合计	60	178,331,420.53	183,496,411.97	负债和净资产总计	120	178,331,420.53	183,496,411.97

单位负责人：王平 复核：杨红长 制表：徐劲军

业务活动表

会民非 02 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2013 年度

单位：元

项目	行次	上年数			本年数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入							
其中：捐赠收入	1	4,229,200.00	17,196,897.33	21,426,097.33	1,584,500.00	34,492,850.29	36,077,350.29
会费收入	2			-			-
提供服务收入	3			-			-
商品销售收入	4			-			-
政府补助收入	5			-			-
投资收益	6	508,634.60		508,634.60	1,518,144.87		1,518,144.87
其他收入	9	95,993.27		95,993.27	342,421.67		342,421.67
收入合计	11	4,833,827.87	17,196,897.33	22,030,725.20	3,445,066.54	34,492,850.29	37,937,916.83
二、费用							
（一）业务活动成本	12	28,909,738.78	-	28,909,738.78	32,696,822.53	-	32,696,822.53
其中：捐赠项目成本	13	28,909,738.78		28,909,738.78	32,696,822.53		32,696,822.53
提供服务成本	14			-			-
商品销售成本	15			-			-
政府补助成本	16			-			-
税金及附加	17			-			-
（二）管理费用	21	911,318.80		911,318.80	1,539,116.54		1,539,116.54
（三）筹资费用	24	97,778.20		97,778.20	77,096.15		77,096.15
（四）其他费用	28	87,434.94		87,434.94	13,151.00		13,151.00
费用合计	35	30,006,270.72	-	30,006,270.72	34,326,186.22	-	34,326,186.22
三、限定性净资产转为非限定性净资产	40	18,011,380.27	-18,011,380.27	-	24,116,617.50	-24,116,617.50	-
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）	45	-7,161,062.58	- 814,482.94	-7,975,545.52	- 6,764,502.18	10,376,232.79	3,611,730.61

单位负责人：王平

复核：杨红长

制表：徐劲军

现金流量表

会民非 03 表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2013 年度

单位：元

项目	行次	上年数	本年数
一、业务活动产生的现金流量：			
接受捐赠收到的现金	1	16,534,179.33	31,546,128.29
收到会费收到的现金	2		-
提供服务收到的现金	3		-
销售商品收到的现金	4		-
政府补助收到的现金	5		-
收到的其他与业务活动有关的现金	8	161,910.68	353,696.36
现金流入小计	13	16,696,090.01	31,899,824.65
提供捐赠或者资助支付的现金	14	21,629,267.42	24,270,143.75
支付给员工以及为员工支付的现金	15	2,347,212.11	2,429,515.98
购买商品接受劳务支付的现金	16		
支付的其他与业务活动有关的现金	19	583,496.89	15,054.76
现金流出小计	23	24,559,976.42	26,714,714.49
业务活动产生的现金净流量	24	-7,863,886.41	5,185,110.16
二、投资活动产生的现金净流量			
收回投资所收到的现金	25	15,924,214.23	4,083,807.41
取得投资收益所收的现金	26	645,210.14	-98,885.61
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27		
收到的其他与投资活动有关的现金	30		
现金流入小计	34	16,569,424.37	3,984,921.80
购建固定资产和无形资产所支付的现金	35	4,500.00	-
对外投资所支付的现金	36		6,482,418.37
支付的其他与投资活动有关的现金	39		
现金流出小计	43	4,500.00	6,482,418.37
投资活动产生的现金流量净额	44	16,564,924.37	-2,497,496.57
三、筹资活动产生的现金流量			
借款所收到的现金	45		-
收到的其他与筹资活动有关的现金	48		
现金流入小计	50	-	-
偿还借款所支付的现金	51		
偿付利息所支付的现金	52		
支付的其他与筹资活动有关的现金	55		
现金流出小计	58	-	-
筹资活动产生的现金流量净额	59	-	-
四、汇率变动对现金的影响	60		
五、现金及现金等价物净增加额	61	8,701,037.96	2,687,613.59

单位负责人：王平

复核：杨红长

制表：徐劲军

友成 2013 年所获捐赠一览表

序号	捐赠方	捐赠性质	捐赠现金金额	捐赠物资金额	折合人民币
1	成都公益组织服务园云公益项目	限定 – 公益微波入围奖	2,000.00		2,000.00
2	Multipower Group Limited	限定 – 管理费	美元 483871		3,006,290.52
3	王兵	限定 – 毅恒挚友	70,000.00		70,000.00
4	张艳	限定 – 奥比斯	5,000.00		5,000.00
5	上海米兰置业发展有限公司	限定 – 奥比斯	5,000.00		5,000.00
6	上海霖杰文化发展有限公司	限定 – 奥比斯	4,000.00		4,000.00
7	上海格尔汽车金属制品有限公司	限定 – 奥比斯	3,000.00		3,000.00
8	齐铭	非限	10,000.00		10,000.00
9	中诚信投资有限公司	限定 – 毅恒挚友	100,000.00		100,000.00
10	北京友成资产管理有限公司	非限	500,000.00		500,000.00
11	王智民	限定 – 奥比斯	1,582,000.00		1,582,000.00
12	孙杰	限定 – 奥比斯	1,000.00		1,000.00
13	Gregory Dean Gibb	限定 – 奥比斯	100,000.00		100,000.00
14	上海鸿亿酒店管理有限公司	限定 – 奥比斯	5,000.00		5,000.00
15	加尔顿管理咨询（上海）有限公司	限定 – 奥比斯	110,000.00		110,000.00
16	宁波凯达橡塑工艺有限公司	限定 – 奥比斯	50,000.00		50,000.00
17	北京腾骏投资咨询服务中心（普通合伙）	限定 – 毅恒挚友	110,000.00		110,000.00
18	锋电能源技术有限公司	限定 – 修实公益基金	500,000.00		500,000.00
19	普信恒业科技发展（北京）有限公司	限定 – 创业咖啡	500,000.00		500,000.00
20	TOMS	限定 – toms 布鞋捐赠		2,576,640.00	2,576,640.00
21	Desert Shield Company Limited	非限	HKD1250000		997,500.00
22	TOMS	限定 – toms 布鞋捐赠		1,974,720.00	1,974,720.00
23	杭州腾飞汽车服务有限公司	限定 – 奥比斯	1,000,000.00		1,000,000.00
24	中国农业银行股份有限公司	限定 – 中华民族传统文化、手工艺等创新型扶贫项目	3,150,000.00		3,150,000.00
25	中国农业银行股份有限公司	限定 – 清源计划	1,350,000.00		1,350,000.00
26	招商证券股份有限公司	限定 – 常青义教	500,000.00		500,000.00
27	TOMS	限定 – toms 布鞋捐赠	美元 10303.2		63,048.37
28	北京中坤投资集团有限公司	限定 – 毅恒挚友	75,000.00		75,000.00
29	TOMS	限定 – toms 布鞋捐赠		373,824.00	373,824.00
30	George Smith	限定 – 奥比斯	7,700.00		7,700.00
31	谢丽君	限定 – 奥比斯	5,000.00		5,000.00
32	王衡敏	限定 – 奥比斯	4,200.00		4,200.00
33	松下电器（中国）有限公司	限定 – 扶贫志愿者深平、扎赉特旗	200,000.00		200,000.00
34	招商证券股份有限公司	限定 – 常青义教（梦想）	300,000.00		300,000.00
35	深圳市捷成汽车销售服务有限公司	限定 – 奥比斯	2,435.00		2,435.00
36	洪碧波	限定 – 奥比斯	1,000.00		1,000.00

友成诚挚感谢

为公益事业慷慨捐赠的企业和各界人士！

为共同的公益理想而跨界协作的企业、学术机构、社会组织和媒体！

序号	捐赠方	捐赠性质	捐赠现金金额	捐赠物资金额	折合人民币
37	零慧	限定 – 新公益领导力	3,800.00		3,800.00
38	阳光壹佰（湖南）置业发展有限责任公司	限定 – 常青义教（广西）	300,000.00		300,000.00
39	亚来（上海）建筑设计咨询有限公司	限定 – 奥比斯	22,000.00		22,000.00
40	亚来（上海）建筑设计咨询有限公司	限定 – 奥比斯	2,000.00		2,000.00
41	紫光同能（北京）信息技术有限公司	限定 – 修实公益基金	300,000.00		300,000.00
42	北京远洋投资	限定 – 常青义教	500,000.00		500,000.00
43	徐骏	限定 – 奥比斯	6,000.00		6,000.00
44	赵彤年	限定 – 常青义教	23,000.00		23,000.00
45	固得成商务服务（上海）有限公司	限定 – 法宝项目	100,000.00		100,000.00
46	固成投资咨询（上海）有限公司	限定 – 法宝项目	100,000.00		100,000.00
47	星展银行（中国）有限公司上海分行	限定 – 创业咖啡	150,000.00		150,000.00
48	北京富华童心图书有限责任公司	限定 – 修实公益基金	77,900.00		77,900.00
49	multipower group ltd	限定 – 管理费	美元 481803.00		2,986,867.16
50	腾讯公益慈善基金会	限定 – 微爱基金	30,000.00		30,000.00
51	陈耘天	限定 – 奥比斯	12,000.00		12,000.00
52	包商银行公益基金会	限定 – 扶贫志愿者深平、扎赉特旗	900,000.00		900,000.00
53	TOMS	限定 – toms 布鞋捐赠		1,119,360.00	1,119,360.00
54	王勤	限定 – 奥比斯	2,000.00		2,000.00
55	北京凯朗伯思咨询顾问有限责任公司	非限	75,000.00		75,000.00
56	松下电器（中国）有限公司	限定 – 扶贫志愿者深平、扎赉特旗	300,000.00		300,000.00
57	北京国中商联投资管理服务有限公司	限定 – 常青义教	48,500.00		48,500.00
58	上海兰生物产国际贸易有限公司	限定 – 奥比斯	15,000.00		15,000.00
59	北京百创文化传播有限公司	限定 – 梦想中心	220,000.00		220,000.00
60	上海众心保险经纪有限公司	限定 – 奥比斯	10,000.00		10,000.00
61	上海捷成汽车服务有限公司	限定 – 奥比斯	100,000.00		100,000.00
62	上海洞庭春餐饮管理有限公司	限定 – 奥比斯	5,000.00		5,000.00
63	北京华业地产公司	限定 – 梦想中心	130,000.00		130,000.00
64	泰康人寿保险股份有限公司	限定 – 湖北京山县杨集镇中学运动场建设	1,000,000.00		1,000,000.00
65	泰康人寿保险股份有限公司	限定 – 湖北京山县宋河镇桥梁建设	1,000,000.00		1,000,000.00
66	深圳市三合创业工场有限公司	限定 – 常青义教	500,000.00		500,000.00
67	上饶市春华科技有限公司	限定 – 上饶驿站	200,000.00		200,000.00
68	黄胤琪	限定 – 奥比斯	10,000.00		10,000.00
69	上饶市春华科技有限公司	限定 – 上饶驿站	350,000.00		350,000.00
70	碧桂园集团公司工会委员会	限定 – 雅安驿站	2,046,935.00		2,046,935.00
合计					31,889,720.05

2013 年雅安救灾项目所获捐赠一览表

序号	捐赠方	捐赠现金金额	折合人民币
1	友成资产员工	10,900.00	10,900.00
2	友成基金会员工	12,100.00	12,100.00
3	LEE KAM LEN	HKD10000.00	7,898.00
4	匿名	600.00	600.00
5	郑小爱	3,000.00	3,000.00
6	匿名	500.00	500.00
7	刘存刚	1,000.00	1,000.00
8	刘江涛	500.00	500.00
9	肖远鸿	400.00	400.00
10	匿名	600.00	600.00
11	匿名	1,000.00	1,000.00
12	中国连锁经营协会	20,000.00	20,000.00
13	北京中证天通会计师事务所有限公司	10,000.00	10,000.00
14	沙玲	5,000.00	5,000.00
15	刘晓	10,000.00	10,000.00
16	杨临风	200.00	200.00
17	北京联合新盟国际公关顾问有限公司	20,000.00	20,000.00
18	方正元	1,000.00	1,000.00
19	祖月翔	200.00	200.00
20	彭壮壮	10,000.00	10,000.00
21	杨小叶	400.00	400.00
22	梁静静	2,000.00	2,000.00
23	陈荣根	2,000.00	2,000.00
24	石松	1,000.00	1,000.00
25	杜晓山	5,000.00	5,000.00
26	孙兆霞	1,000.00	1,000.00
27	蓝红	2,000.00	2,000.00
28	穆晓军	2,000.00	2,000.00
29	云南省大众流域管理研究及推广中心	5,000.00	5,000.00
30	姚红	5,000.00	5,000.00

序号	捐赠方	捐赠现金金额	折合人民币
31	上海启云网络科技有限公司	2,000.00	2,000.00
32	蒲城县妇女可持续发展协会	1,200.00	1,200.00
33	河南纳百利商贸有限公司	20,000.00	20,000.00
34	周丽虹	500.00	500.00
35	吴忠	1,000.00	1,000.00
36	邹晓薇	5,000.00	5,000.00
37	邹云雁	5,000.00	5,000.00
38	沈红玉	600.00	600.00
39	刘立军	1,000.00	1,000.00
40	潘慕平	1,000.00	1,000.00
41	梁好	300.00	300.00
42	北京友成普融信息咨询有限责任公司	100,000.00	100,000.00
43	David Chen	1,000.00	1,000.00
44	Jeff Berhardt	500.00	500.00
45	Isaiah Cheung	1,000.00	1,000.00
46	Jeffrey Krebs	1,000.00	1,000.00
47	段远肖	200.00	200.00
48	王宇峰	200.00	200.00
49	李凤玲	2,000.00	2,000.00
50	SEED on Citizenship and Social Innovation	美元 6908.48	42,262.63
51	李浩铭	1,000.00	1,000.00
52	王燕玲	4,000.00	4,000.00
53	苟天来	1,000.00	1,000.00
54	张瑞燕	200.00	200.00
55	李玉勤	200.00	200.00
56	许湛	95,500.00	95,500.00
57	陈晓涛	5,000.00	5,000.00
58	YU BIN	5,000.00	5,000.00
59	徐程诚	2,000.00	2,000.00
60	咎涛	5,000.00	5,000.00

序号	捐赠方	捐赠现金金额	折合人民币
61	徐一帆	1,000.00	1,000.00
62	李治国	2,000.00	2,000.00
63	吕崑	3,000.00	3,000.00
64	仪陇县乡村发展协会	26,273.20	26,273.20
65	牛振凤	300.00	300.00
66	李淼	500.00	500.00
67	佟玲	200.00	200.00
68	李俊峰	200.00	200.00
69	王文曦	500.00	500.00
70	施伟	500.00	500.00
71	王毅恒	500.00	500.00
72	王英	500.00	500.00
73	思佳辰	500.00	500.00
74	史小红	500.00	500.00
75	张维肖	500.00	500.00
76	上饶市春华科技有限公司	30,000.00	30,000.00
77	埃森哲（中国）有限公司	400,000.00	400,000.00
78	成都万华投资集团有限公司	600,000.00	600,000.00
79	黄勇林	400.00	400.00
80	上海浦东新区龙的美术馆	764,200.00	764,200.00
81	微软（中国）有限公司	150,000.00	150,000.00
82	苏园了凡书院	20,000.00	20,000.00
83	渣打（中国）科技营运有限公司	100,000.00	100,000.00
84	北京市海淀区四海孔子经典教育培训学校	19,128.88	19,128.88
85	匿名	1,000.00	1,000.00
86	西乡妇女创业服务中心	2,700.00	2,700.00
87	韩玉良	200.00	200.00
88	李琳娜	200.00	200.00
89	刘颖	200.00	200.00
90	李松睿	400.00	400.00

序号	捐赠方	捐赠现金金额	折合人民币
91	郭洪振	400.00	400.00
92	孙桂华	1,000.00	1,000.00
93	IngoFriedrichowitz	600.00	600.00
94	SHIBUYA TOSHIHIKO	3,000.00	3,000.00
95	高佩璇	100,000.00	100,000.00
96	Standard Chartered Bank (China) Ltd	200,000.00	200,000.00
97	北京元培新民教育科技有限公司	3,714.60	3,714.60
98	汤敏	美元 500.00	3,035.50
99	刘喜堂	1,000.00	1,000.00
100	刘海英	400.00	400.00
101	北京市海淀区四海孔子经典教育培训学校	991.80	991.80
102	陈明子	2,000.00	2,000.00
103	孙巍	1,000.00	1,000.00
104	杨懿	1,000.00	1,000.00
105	高闻擎	2,000.00	2,000.00
106	龚维斌	3,000.00	3,000.00
107	车建新和狄燕	5,000.00	5,000.00
108	钟慧媚	200.00	200.00
109	邹俊	600.00	600.00
110	薛晨	200.00	200.00
111	申剑丽	200.00	200.00
112	苏莉娅	200.00	200.00
113	张世霞	500.00	500.00
114	杨红长	1,000.00	1,000.00
115	GIVE2ASIA	美元 176341	1,079,418.53
116	上海剪爱公益发展中心	4,775.00	4,775.00
117	和讯信息科技有限公司	10,097.00	10,097.00
118	德意志银行	美元 20587	125,735.10
119	微软员工	66,200.00	66,200.00

合计：4,187,630.24

2013 大事记

1月11日，友成基金会第二届理事会第二次会议在京举行，会议通过乔栋担任副秘书长的任命，和友成基金会 2012 年度工作总结和 2013 年工作计划。

1月12日至16日，由英国王储传统艺术学校（PSTA）、英国王储慈善基金会（中国）、友成－中国非物质文化遗产基金、上海迎祥文化创意产业园共同主办的“金泽传统艺术与手工艺培训班项目研讨会”暨英国王储传统艺术学院课程展示与交流活动在金泽文化创意产业园召开。

3月6日，“调研中国奖学金计划”全国高校主题演讲北京站于清华大学建馆报告厅举行。

3月7日至8日，友成基金会理事长王平会同国务院扶贫办国际合作和社会扶贫司司长李春光、处长王春燕一行，赴内蒙古呼和浩特志愿者驿站调研考察。

3月18日至22日，2012 小鹰计划第二次中期培训以职业规划为主题在四川彭州市通济镇大坪村乐和家园（友成彭州驿站）开展。

3月29日，“友成常青义教”广西资源县项目点启动，在资源县二小举行了启动仪式。资源县项目点将点以带面，支教活动将辐射到资源县中峰乡中锋小学、中峰中学、车田初中、瓜里初中和梅溪乡等学校。

4月10日，友成《管理制度汇编》工作小组正式启动，开始对基金会的规章制度、工作流程、岗位标准进行梳理。

4月17日至4月20日，由友成基金会、北京大学经济学院与 KAB 创业教育（中国）研究所共同举办的“2013 社会创业教育教师高级培训班”在北京大学经济学院顺利举办。

4月20日，雅安地震后 17 分钟，友成与 NGO 备灾中心的联合救灾行动启动，友成提供 50000 元应急款，该中心人员从西昌疾赴灾区。

4月21-28日，友成基金会理事长王平一行参与美国西雅图参加全球妇女公益事业合作伙伴（Global Women Partners in Philanthropy）主办的“以集体捐赠促进公益行动”培训。

4月22日，“友成雅安地震社会资源协调平台”在成都成立，并发起“友成家庭应急包”的首批募集。

4月26日，王平理事长在美国与北京办公室、雅安灾区前线召开了第二次电话会议，讨论和部署了雅安救援由紧急救灾转向灾后重建的思路。

5月6日-7日，国务院参事、友成基金会常务副理事长汤敏前往雅安地震灾区，与当地扶贫办探讨灾后重建的方案，并达成初步共识。

5月8日，国务院扶贫办召开新闻通气会，第二届“友成扶贫科研成果奖”正式启动。

6月10日-12日，王平理事长利用端午节假期带领志愿者赴雅安地震灾区实地调研，指导工作。

6月15-16日，王平理事长与来自企业、投资、乡村建设、生物科技、商业管理和社会组织的各界专家与雅安扶贫移民局座谈，为雅安灾后重建献计献策。

6月18日，“第二届友成常青义教研讨暨推广会”在呼和浩特市和林格尔县召开。

6月20日，“新公益学社·2013 年夏”研讨会在京举行。与会者分享了国际前沿的社会创新实践，共同探讨中国社会创新的未来发展之路。

7月11日，友成基金会第二届第三次理事会在北京召开，吴伯凡、彭壮壮增补为友成基金会第二届理事，友成 2013 上半年工作报告及下半年工作计划获得理事会认可。

7月18日，友成基金会就各部门主任和高级项目官员等岗位开展人事竞聘，举行了竞聘演讲和员工投票。

7月19日上午，友成基金会与雅安救灾合作伙伴等 9 家机构在雅安市金星大酒店会议室召开了《芦山地震灾后恢复重建总体规划》交流座谈会，确定了雅安社会资源协调平台和志愿者驿站体系的建设与协作机制。

7月23日，松下公司支持的“松下·友成滦平志愿者驿站”挂牌，扶贫办国际合作和社会扶贫司司长李春光出席了挂牌仪式。

8月7日，友成基金会 2013 届小鹰计划领袖成长营开营仪式在北京四海孔子书院举行。

8月13日，由龙美术馆资助的“我心中的艺术梦”2013 雅安青少年艺术夏令营在上海开启。

8月17日，第二届新公益领导力研修班答辩暨结业式在上海举行。

8月23日，“双师教学”项目在人民大学附属中学启动，开始试点。

9月4日，友成基金会理事长王平应邀参加了由财政部、民政部、扶贫办组织的“关于财政采购扶贫领域社会组织服务”征求意见座谈会，并做主题发言，提出“扶贫志愿者行动计划”应该成为社会扶贫国家战略。

9月6日，松下电器（中国）有限公司及其日本母公司——松下电器产业株式会社与友成基金会三方合作签约仪式在北京举行，共捐资 170 万人民币，用于友成基金会驿站建设及常青义教项目。

9月16日，第二届“友成扶贫科研成果奖”进行终评。

9月21日，友成新公益学社秋季活动以“新公益破解幸福密码”为主题在第二届深圳慈展会开幕首日成功举办，引起新华社、中新社、光明网、中国经济网等主流媒体关注。

9月23日，在第二届慈展会项目对接签约仪式上，上饶春华科技有限公司宣布向友成基金会捐资 800 万元，用于支持友成上饶志愿者驿站建设及医疗扶贫项目。

10月8日-10日，友成基金会理事长王平应邀出席第四届亚洲社会创新峰会（The 4th Asia NGO Innovation Summit），并在 9 号上午的“社会企业家精神（Social Entrepreneurship）”平行分论坛中分享友成基金会在社会企业孵化方面的成功经验、以及遇到的挑战，与会嘉宾进行了深入的讨论。

10月11日-12日，友成基金会理事长王平一行走访了新加坡社会创投机构 Asian Venture Philanthropy Network（AVPN）、Impact Investment Exchange Asia（IIX）、祥峰投资控股有限公司（Vertex）和社会企业 Ageless Online、Silver Spring、Oschool、World Toilet Organization 等组织，就相关方面问题进行了深入的调研和考察。

10月14日上午，友成基金会理事长王平与友成理事、《21 世纪商业评论》发行人吴伯凡，友成新公益伙伴、北京市协作者社会工作发展中心创始人李涛一起，受邀在国家行政学院的“社会服务发展背景下的社会组织和社会工作”课程上，同来自全国的政府官员分享了友成基金会与协作者的社会工作理念和实践。

10月15日-16日，由友成基金会、远见教育发展基金会联合主办的“幸福生命全息教育”研讨会在北京举行。

10月17日，在国务院扶贫办和联合国驻华系统共同主办的“10.17 减贫与发展高层论坛－城乡一体化与减贫”活动开幕式上，国务院副总理汪洋为“第二届友成扶贫科研成果奖”获奖者颁奖。

10月31日，王平理事长出席美籍华人聚会“百人会”，在社会影响力投资的圆桌上倡导“社会价值投资”。

11月4日，在“第四届中国贫困地区可持续发展战略论坛”期间，“包商银行公益基金会友成基金会合作签约仪式暨包商银行定点扶贫县搭建扶贫志愿者驿站网络体系启动仪式”顺利举行。

11月12日，宣信与友成基金会签署战略合作框架协议，将在甘肃省天水市共建天水麦积区志愿者驿站，共同探索通过互联网金融与农村扶贫相结合、社会价值投资等形式，共同促进新型公益在贫困地区的发展。

11月16日，友成基金会、气候组织、Green China Lab 绿色创新实验室在第十五届中国国际高新技术成果交易会现场联合宣布，共同发起设立国内第一支以社会价值为导向的股权投资基金——社会价值投资基金（The Impact Fund）。

11月22日，友成基金会“清源计划”公益项目启动仪式在河北省滦平县涝洼中心校举行。

11月23日-11月30日，2013 小鹰计划中期培训在雅安举行。

11月28日，河北滦平驿站组织松下电器员工到滦平拉海沟小学开展第二课堂志愿者行动。

12月1日，友成基金会与星展银行（中国）有限公司、北京大学经济学院共同举办“2013 社会企业高校论坛暨友成创业咖啡高校论坛”。

12月5日，是第 28 个国际志愿者日。各地友成志愿者驿站联动，通过微博等新媒体互动，参与志愿行动，倡导志愿精神，凸显“高效、公信、可持续”的新公益渠道的力量。

12月10日，“松下·友成扎赉特旗志愿者驿站”挂牌及常青义教项目启动，这是松下电器（中国）有限公司捐资支持的第二个志愿者驿站。

12月13日，友成基金会、气候组织、《中国慈善家》杂志在京举办“投资未来论坛”，气候组织创始人、英国前首相布莱尔先生出席论坛做主旨致辞，并领衔启动“投资未来（Youth Lead You Change）”青年领袖项目及专项基金。友成基金会理事长王平在会上做了“投资未来才有梦想和希望”的致辞。

12月26日，友成基金会与联想集团合作的“联想平板电脑互动课堂”项目在河北阜平城厢中学启动试点。

新公益 因友而成 以天下襟怀跨界合作
心世界 因你而变 以修身正心反求诸己

创意设计：慕如 WWW.IF1997.COM

地址：北京市朝阳区新源南路6号京城大厦1805室 邮编：100004

电话：(86 10) 84861231 / 传真：(86 10) 84861213

【友成新浪微博】<http://weibo.com/youcheng2007> (@友成基金会)

【友成腾讯微博】<http://t.qq.com/youcheng2007> (@友成基金会)

【友成微信公众平台】youchangefoundation (友成基金会)

www.youcheng.org



官方网站二维码



微信公众账号二维码

